

INICIACIÓN EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS EMERGENTES CON METODOLOGÍAS ÁGILES (SCRUM/ KANBAN) 60 HORAS

Este programa de 60 horas está diseñado para combinar la teoría y la práctica de las metodologías ágiles (Scrum y Kanban) con un enfoque en la aplicación directa en el contexto de un negocio emergente. El objetivo es que los participantes adquieran las herramientas y la mentalidad necesarias para gestionar sus proyectos de manera eficiente, adaptable y orientada a resultados.

Módulo 1: Fundamentos de la Gestión de Proyectos y la Mentalidad Ágil (10 horas)

- **Fundamentos de la Gestión de Proyectos emergentes:**
 - La importancia de una gestión de proyectos efectiva en negocios emergentes.
 - Ciclo de vida de un proyecto: desde la ideación hasta la entrega.
 - Definición de objetivos, alcance y resultados esperados.
 - **Introducción a las Metodologías Ágiles:**
 - El Manifiesto Ágil: valores y principios fundamentales.
 - Ventajas de los enfoques ágiles: flexibilidad, adaptabilidad y entrega temprana de valor.
 - Comparación entre enfoques predictivos y ágiles.
 - **La Mentalidad Ágil:**
 - Cultura de la experimentación, el aprendizaje continuo y la mejora.
 - Gestión del cambio y adaptación a la incertidumbre.
 - Comunicación efectiva y colaboración transversal.
 - **Casos de Aplicación de Metodologías Ágiles** en diversos contextos y sectores.
-

Módulo 2: Scrum: El Marco de Trabajo para Proyectos Iterativos (20 horas)

- **El Marco de Trabajo Scrum:**
 - **Roles de Scrum:**
 - **Product Owner:** Definiendo la visión del producto y maximizando el valor.
 - **Scrum Master:** Facilitando el proceso y eliminando impedimentos.
 - **Equipo de Desarrollo:** Auto-organización y entrega del incremento.
 - **Eventos de Scrum:**
 - **Sprint Planning:** Planificación de los objetivos y el trabajo del Sprint.
 - **Daily Scrum:** Sincronización diaria del equipo.

- **Sprint Review:** Demostración del incremento y retroalimentación.
 - **Sprint Retrospective:** Inspección y adaptación del proceso.
 - **Artefactos de Scrum:**
 - **Product Backlog:** Priorización y refinamiento de los requisitos.
 - **Sprint Backlog:** El plan detallado del trabajo del Sprint.
 - **Incremento:** El producto potencialmente entregable al final de cada Sprint.
 - **Definición de Requisitos y Historias de Usuario:**
 - Cómo escribir historias de usuario claras y concisas.
 - Criterios de aceptación para validar el trabajo.
 - **Estimación y Priorización Ágil:**
 - Técnicas básicas de estimación (ej., Planning Poker).
 - Estrategias de priorización basadas en valor y riesgo.
 - **Simulación Práctica de un Ciclo de Desarrollo con Scrum.**
-

Módulo 3: Kanban: Gestión Visual del Flujo de Trabajo (15 horas)

- **Introducción a Kanban:**
 - Principios fundamentales de Kanban: visualizar, limitar el WIP, gestionar el flujo, hacer explícitas las políticas, implementar bucles de retroalimentación y mejorar colaborativamente.
 - Ventajas de Kanban para la gestión de proyectos y procesos con flujo continuo.
 - **El Tablero Kanban:**
 - Diseño y configuración de tableros Kanban.
 - Columnas, tarjetas y carriles (swimlanes).
 - Visualización del estado del trabajo.
 - **Gestión del Flujo y Limitación del Trabajo en Curso (WIP):**
 - Importancia de limitar el WIP para mejorar la eficiencia y el rendimiento.
 - Métricas básicas de flujo: Lead Time, Cycle Time y Throughput (introducción).
 - **Aplicación de Kanban:**
 - Implementación de Kanban para la gestión de tareas, operaciones o desarrollo de productos.
 - **Herramientas Digitales para Kanban (ej., Trello, Jira Software - Básico, Asana).**
-

Módulo 4: Herramientas, Métricas y Adaptación Ágil (15 horas)

- **Herramientas Digitales para la Gestión Ágil:**
 - Exploración y uso práctico de software de gestión de proyectos ágil (ej., Jira Software, Trello, Asana, Monday.com).
 - Configuración básica y personalización para diferentes tipos de proyectos.
- **Métricas Ágiles y Toma de Decisiones:**
 - Gráficos de Burndown (Scrum) y de Flujo Acumulado (Kanban).

- Cómo medir el progreso, identificar cuellos de botella y optimizar el rendimiento.
 - Indicadores de valor entregado.
 - **Gestión de Interesados (Stakeholders) y Comunicación:**
 - Estrategias para involucrar a los interesados y gestionar sus expectativas.
 - Técnicas de comunicación efectiva en equipos ágiles.
 - **Mejora Continua y Retrospectivas:**
 - Diseño y facilitación de retrospectivas efectivas.
 - Técnicas para identificar oportunidades de mejora y aplicar cambios.
 - Cómo fomentar una cultura de aprendizaje continuo.
 - **Adaptación de Metodologías Ágiles:**
 - Flexibilidad de Scrum y Kanban para diferentes tipos de proyectos y organizaciones.
 - Estrategias para combinar y escalar enfoques ágiles.
 - **Taller Práctico Final: Diseño de un Plan de Gestión Ágil para un Proyecto Propio.**
 - Los participantes aplicarán los conocimientos adquiridos para estructurar un plan de gestión ágil para un proyecto real o hipotético.
-

Metodología:

El curso mantendrá un equilibrio entre la teoría y la práctica. Se utilizarán:

- **Clases Interactivas:** Con explicaciones claras y ejemplos relevantes.
 - **Casos de Estudio:** Análisis de aplicaciones exitosas de metodologías ágiles.
 - **Ejercicios Prácticos y Dinámicas de Grupo:** Para consolidar el aprendizaje.
 - **Simulaciones:** Recreación de eventos y flujos de trabajo ágiles.
 - **Talleres Aplicados:** Los participantes trabajarán en proyectos propios o propuestos.
 - **Uso de Herramientas Digitales:** Práctica con software de gestión ágil.
 - **Sesiones de Preguntas y Respuestas:** Para resolver dudas y debatir aplicaciones específicas.
-

Requisitos Previos:

- Interés en la gestión de proyectos y la optimización de procesos.
- Disposición para participar activamente y aplicar los conocimientos.